

| Zał. nr 6 Analiza ryzyk | | | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Opis ryzyka | prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka rezydualnego | Siła oddziaływania ryzyka rezydualnego | Poziom ryzyka rezydualnego | Reakcja na ryzyko | Opis reakcji na ryzyko |
| kierunek interwencji / nazwa zadania | | | | | |
| Zapewnienie ciągłości dostaw mediów, oczyszczania ścieków oraz rozbudowa systemów zaopatrzenia w wodę, odbioru i oczyszczania ścieków | | | | | |
| Trudna sytuacja budżetowa Miasta może prowadzić do ograniczenia środków finansowych na realizację zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Bieżący monitoring dochodów własnych i kosztów działalności Urzędu; Aktywna akceptacja: Weryfikacja realizowanych zadań, osiągniętych wskaźników i wprowadzenie zmian w budżecie; Intensyfikacja budowania partnerstw i pozyskiwania środków zewnętrznych; |
| Trudności z pozyskaniem kadry pracowniczej (ograniczenia w naborze, niższa konkurencyjność ofert pracy) może powodować opóźnienia i problemy w realizacji zadań | 4 | 3 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Wypracowanie konkurencyjnego pozafinansowego systemu motywacyjnego; Rozszerzenie form i zasięgu komunikacji dotyczących prowadzonych naborów; Aktywna akceptacja: Optymalizacja organizacji pracy i wykorzystania zasobów kadrowych; Szkolenia i egzekwowanie konieczności podnoszenia kwalifikacji pracowników; Pozyskiwanie (przeniesienia) wykwalifikowanych specjalistów z innych jednostek organizacyjnych m.st. Warszawy; Szersze wykorzystanie zasobów zewnętrznych; |
| Kontrole jakości wód powierzchniowych | | | | | |
| Trudności z pozyskaniem kadry pracowniczej (ograniczenia w naborze, niższa konkurencyjność ofert pracy) może powodować opóźnienia i problemy w realizacji zadań | 4 | 3 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Wypracowanie konkurencyjnego pozafinansowego systemu motywacyjnego; Rozszerzenie form i zasięgu komunikacji dotyczących prowadzonych naborów; Aktywna akceptacja: Optymalizacja organizacji pracy i wykorzystania zasobów kadrowych; Szkolenia i egzekwowanie konieczności podnoszenia kwalifikacji pracowników; Pozyskiwanie (przeniesienia) wykwalifikowanych specjalistów z innych jednostek organizacyjnych m.st. Warszawy; Szersze wykorzystanie zasobów zewnętrznych; |
| Rozbudowa infrastruktury oczyszczania ścieków | | | | | |
| Trudna sytuacja budżetowa Miasta może prowadzić do ograniczenia środków finansowych na realizację zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Bieżący monitoring dochodów własnych i kosztów działalności Urzędu; Aktywna akceptacja: Weryfikacja realizowanych zadań, osiągniętych wskaźników i wprowadzenie zmian w budżecie; Intensyfikacja budowania partnerstw i pozyskiwania środków zewnętrznych; |
| Przedłużające się procedury uzyskania wymaganych pozwoleń mogą spowodować opóźnienia w realizacji zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Właściwe przygotowanie potrzebnych dokumentów Aktywna akceptacja: Monitorowanie przebiegu procesu inwestycyjnego |
| Nierzetelne wykonywanie zadań przez wykonawców zamówień publicznych, może powodować opóźnienia w realizacji zadań | 4 | 3 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Przygotowywanie racjonalnych harmonogramów realizowanych działań w ramach udzielanych zamówień; Systematyczne doskonalenie wewnętrznych uregulowań dot. zamówień publicznych; Powoływanie interdyscyplinarnych zespołów przygotowujących dokumentację zamówienia publicznego; Aktywna akceptacja: Powierzenie dokończenia realizacji zamówienia publicznego innemu wykonawcy (na ryzyko i koszt pierwotnego wykonawcy, tzw. wykonanie zastępcze); Przygotowanie i wdrożenie planu utrzymującego efekty wdrożonych działań na czas realizacji zamówienia; |
| Zapewnienie wody pitnej o wysokiej jakości wszystkim mieszkańcom i mieszkankom Warszawy poprzez m.in. rozbudowę i modernizację miejskiej sieci wodociągowej | | | | | |
| Trudna sytuacja budżetowa Miasta może prowadzić do ograniczenia środków finansowych na realizację zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Bieżący monitoring dochodów własnych i kosztów działalności Urzędu; Aktywna akceptacja: Weryfikacja realizowanych zadań, osiągniętych wskaźników i wprowadzenie zmian w budżecie; Intensyfikacja budowania partnerstw i pozyskiwania środków zewnętrznych; |
| Przedłużające się procedury uzyskania wymaganych pozwoleń mogą spowodować opóźnienia w realizacji zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Właściwe przygotowanie potrzebnych dokumentów Aktywna akceptacja: Monitorowanie przebiegu procesu inwestycyjnego |

| | | | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nierzetelne wykonywanie zadań przez wykonawców zamówień publicznych, może powodować opóźnienia w realizacji zadań | 4 | 3 | 12 | Ograniczanie Aktywna akceptacja | Ograniczanie: Przygotowywanie racjonalnych harmonogramów realizowanych działań w ramach udzielanych zamówień; Systematyczne doskonalenie wewnętrznych uregulowań dot. zamówień publicznych; Powoływanie interdyscyplinarnych zespołów przygotowujących dokumentację zamówienia publicznego; Aktywna akceptacja: Powierzenie dokończenia realizacji zamówienia publicznego innemu wykonawcy (na ryzyko i koszt pierwotnego wykonawcy, tzw. wykonanie zastępcze); Przygotowanie i wdrożenie planu utrzymującego efekty wdrożonych działań na czas realizacji zamówienia; |
| Zwiększenie roli ochrony środowiska i BZIW w polityce miasta / Zwiększanie budżetu miasta przeznaczonego na cele ochrony środowiska | | | | | |
| Z powodu zmiany składu osobowego organu stanowiącego i kontrolnego/ wykonawczego m.st. Warszawy, może nastąpić zmiana kierunków w zarządzaniu Miastem, czego skutkiem może być opóźnienie/ograniczenie zakresu/ wstrzymanie realizacji zadania | 3 | 5 | 15 | Ograniczanie | Ograniczanie: Budowanie porozumień ponad podziałami, przynależnością partyjną na rzecz wdrażania realizacji działań; Szerokie angażowanie przedstawicieli Rady m.st. Warszawy oraz Rad Dzielnic m.st. Warszawy; |
| Zwiększenie roli ochrony środowiska i BZIW w polityce miasta / Wydanie decyzji środowiskowych z uwzględnieniem realizacji polityki środowiskowej miasta | | | | | |
| Niewystarczające krajowe regulacje prawne dotyczące ochrony środowiska mogą ograniczać możliwości m.st. Warszawy | 4 | 3 | 12 | Ograniczanie Aktywna akceptacja | Ograniczanie: Stałe monitorowanie propozycji zmian ustawowych zgłaszanych przez strony uczestniczące w procesie legislacyjnym; Uczestnictwo w konsultacjach społecznych projektów ustaw, przedkładanie propozycji zmian ustawowych i oficjalnych stanowisk m.st. Warszawy; Współpraca z innymi miastami w zakresie lobbowania wprowadzenia regulacji prawnych; Aktywna akceptacja: Wprowadzanie uregulowań środowiskowych na poziomie m.st. Warszawy (akty prawa miejscowego); |
| Działania na rzecz poprawy jakości powietrza oraz zachowania ciągłości powiązań przyrodniczych w Warszawie i gminach ościennych | | | | | |
| Brak świadomości potrzeby współpracy wśród władz i pracowników | 3 | 3 | 9 | Ograniczanie | Ograniczanie: Szkolenia dla urzędników Wypracowanie wewnętrznych standardów współpracy |
| Niewystarczające krajowe regulacje prawne dotyczące współpracy międzygminnej | 4 | 3 | 12 | Ograniczanie | Ograniczanie: Stałe monitorowanie propozycji zmian ustawowych zgłaszanych przez strony uczestniczące w procesie legislacyjnym; Uczestnictwo w konsultacjach społecznych projektów ustaw, przedkładanie propozycji zmian ustawowych i oficjalnych stanowisk m.st. Warszawy; Współpraca z innymi miastami w zakresie lobbowania wprowadzenia regulacji prawnych; |
| Działania na rzecz bardziej efektywnego zarządzania | | | | | |
| Rozproszona odpowiedzialność za realizację zadań wynikająca m.in. z ustawy o ustroju miasta stołecznego Warszawy, mogąca powodować utrudnienia we współpracy pomiędzy biurami, urzędami dzielnic, jednostkami organizacyjnymi | 4 | 4 | 16 | Ograniczanie | Ograniczanie: Działania edukacyjno-informacyjne skierowane do urzędników Szkolenia dla pracowników z zakresu zarządzania w sytuacjach konfliktowych; Systematyczne spotkania, uzgadnianie z wyprzedzeniem planowanych działań; Wprowadzanie zasad współpracy zarządzeniami Prezydenta |
| Monitoring emisji CO2 z terenu miasta | | | | | |
| Niewystarczająca świadomość i zaangażowanie emitentów skutkujące brakiem danych o emisjach | 3 | 3 | 9 | Ograniczanie | Ograniczanie: Przeprowadzenie akcji edukacyjno-promocyjnej Upowszechnianie i wspieranie dobrych praktyk w zakresie współpracy; Aktywna akceptacja: Wprowadzanie i rozwój systemowych działań w zakresie współpracy z podmiotami zewnętrznymi; |
| Niewystarczające krajowe regulacje prawne utrudnią/ograniczą możliwość pozyskania danych | 4 | 3 | 12 | Ograniczanie Aktywna akceptacja | Ograniczanie: Stałe monitorowanie propozycji zmian ustawowych zgłaszanych przez strony uczestniczące w procesie legislacyjnym; Uczestnictwo w konsultacjach społecznych projektów ustaw, przedkładanie propozycji zmian ustawowych i oficjalnych stanowisk m.st. Warszawy; Współpraca z innymi miastami w zakresie lobbowania wprowadzenia regulacji prawnych; Aktywna akceptacja: Wprowadzanie uregulowań na poziomie m.st. Warszawy (akty prawa miejscowego, zarządzenia Prezydenta); |

| Monitoring jakości powietrza, Monitoring wyspy ciepła | | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Trudności z pozyskaniem kadry pracowniczej (ograniczenia w naborze, niższa konkurencyjność ofert pracy) może powodować opóźnienia i problemy w realizacji zadań | 4 | 3 | 12 | Ograniczanie Aktywna akceptacja | Ograniczanie: Wypracowanie konkurencyjnego pozafinansowego systemu motywacyjnego; Rozszerzenie form i zasięgu komunikacji dotyczących prowadzonych naborów; Aktywna akceptacja: Optymalizacja organizacji pracy i wykorzystania zasobów kadrowych; Szkolenia i egzekwowanie konieczności podnoszenia kwalifikacji pracowników; Pozyskiwanie (przeniesienia) wykwalifikowanych specjalistów z innych jednostek organizacyjnych m.st. Warszawy; Szersze wykorzystanie zasobów zewnętrznych; |
| Przedłużające się procedury uzyskania wymaganych pozwoleń mogą spowodować opóźnienia w realizacji zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczanie Aktywna akceptacja | Ograniczanie: Właściwe przygotowanie potrzebnych dokumentów Aktywna akceptacja: Monitorowanie przebiegu procesu inwestycyjnego |
| Nierzetelne wykonywanie zadań przez wykonawców zamówień publicznych, może powodować opóźnienia w realizacji zadań | 4 | 3 | 12 | Ograniczanie Aktywna akceptacja | Ograniczanie: Przygotowywanie racjonalnych harmonogramów realizowanych działań w ramach udzielanych zamówień; Systematyczne doskonalenie wewnętrznych uregulowań dot. zamówień publicznych; Powoływanie interdyscyplinarnych zespołów przygotowujących dokumentację zamówienia publicznego; Aktywna akceptacja: Powierzenie dokończenia realizacji zamówienia publicznego innemu wykonawcy (na ryzyko i koszt pierwotnego wykonawcy, tzw. wykonanie zastępcze); Przygotowanie i wdrożenie planu utrzymującego efekty wdrożonych działań na czas realizacji zamówienia; |
| Monitoring zużycia energii | | | | | |
| Niewystarczająca świadomość i zaangażowanie partnerów skutkujące brakiem danych o zużyciu energii | 3 | 3 | 9 | Ograniczanie | Ograniczanie: Przeprowadzenie akcji edukacyjno-promocyjnej Upowszechnianie i wspieranie dobrych praktyk w zakresie współpracy; Aktywna akceptacja: Wprowadzanie i rozwój systemowych działań w zakresie współpracy z podmiotami zewnętrznymi; |
| Niewystarczające krajowe regulacje prawne utrudnią/ograniczą możliwość pozyskania danych | 4 | 3 | 12 | Ograniczanie Aktywna akceptacja | Ograniczanie: Stałe monitorowanie propozycji zmian ustawowych zgłaszanych przez strony uczestniczące w procesie legislacyjnym; Uczestnictwo w konsultacjach społecznych projektów ustaw, przedkładanie propozycji zmian ustawowych i oficjalnych stanowisk m.st. Warszawy; Współpraca z innymi miastami w zakresie lobbowania wprowadzenia regulacji prawnych; Aktywna akceptacja: Wprowadzanie uregulowań na poziomie m.st. Warszawy (akty prawa miejscowego, zarządzenia Prezydenta); |
| Monitoring procesów geologicznych | | | | | |
| Brak świadomości konieczności prowadzenia działań wśród władz i pracowników | 3 | 3 | 9 | Ograniczanie | Ograniczanie: Szkolenia dla urzędników Wypracowanie wewnętrznych standardów działania |
| Trudna sytuacja budżetowa Miasta może prowadzić do ograniczenia środków finansowych na realizację zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczanie Aktywna akceptacja | Ograniczanie: Bieżący monitoring dochodów własnych i kosztów działalności Urzędu; Aktywna akceptacja: Weryfikacja realizowanych zadań, osiągniętych wskaźników i wprowadzenie zmian w budżecie; Intensyfikacja budowania partnerstw i pozyskiwania środków zewnętrznych; |
| Zbieranie danych i opracowanie wytycznych umożliwiających tworzenie narzędzi zarządzania | | | | | |
| Brak świadomości konieczności prowadzenia działań wśród władz i pracowników | 3 | 3 | 9 | Ograniczanie | Ograniczanie: Szkolenia dla urzędników Wypracowanie wewnętrznych standardów działania |

| | | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Trudna sytuacja budżetowa Miasta może prowadzić do ograniczenia środków finansowych na realizację zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Bieżący monitoring dochodów własnych i kosztów działalności Urzędu; Aktywna akceptacja: Weryfikacja realizowanych zadań, osiągniętych wskaźników i wprowadzenie zmian w budżecie; Intensyfikacja budowania partnerstw i pozyskiwania środków zewnętrznych; |
| Trudności z pozyskaniem kadry pracowniczej (ograniczenia w naborze, niższa konkurencyjność ofert pracy) może powodować opóźnienia i problemy w realizacji zadań | 4 | 3 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Wypracowanie konkurencyjnego pozafinansowego systemu motywacyjnego; Rozszerzenie form i zasięgu komunikacji dotyczących prowadzonych naborów; Aktywna akceptacja: Optymalizacja organizacji pracy i wykorzystania zasobów kadrowych; Szkolenia i egzekwowanie konieczności podnoszenia kwalifikacji pracowników; Pozyskiwanie (przeniesienia) wykwalifikowanych specjalistów z innych jednostek organizacyjnych m.st. Warszawy; |
| Wprowadzenie regulacji prawnych usprawniających zarządzanie środowiskiem w mieście | | | | | |
| Niewystarczające krajowe regulacje prawne utrudnią/ograniczą możliwość wprowadzania rozwiązań na poziomie miasta | 4 | 3 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Stałe monitorowanie propozycji zmian ustawowych zgłaszanych przez strony uczestniczące w procesie legislacyjnym; Uczestnictwo w konsultacjach społecznych projektów ustaw, przedkładanie propozycji zmian ustawowych i oficjalnych stanowisk m.st. Warszawy; Współpraca z innymi miastami w zakresie lobbowania wprowadzenia regulacji prawnych; Aktywna akceptacja: Wprowadzanie uregulowań na poziomie m.st. Warszawy (akty prawa miejscowego, zarządzenia Prezydenta); |
| Kontrole związane z emisją substancji do powietrza | | | | | |
| Niewystarczające krajowe regulacje prawne utrudnią/ograniczą możliwość wprowadzania rozwiązań na poziomie miasta | 4 | 3 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Stałe monitorowanie propozycji zmian ustawowych zgłaszanych przez strony uczestniczące w procesie legislacyjnym; Uczestnictwo w konsultacjach społecznych projektów ustaw, przedkładanie propozycji zmian ustawowych i oficjalnych stanowisk m.st. Warszawy; Współpraca z innymi miastami w zakresie lobbowania wprowadzenia regulacji prawnych; Aktywna akceptacja: Wprowadzanie uregulowań na poziomie m.st. Warszawy (akty prawa miejscowego, zarządzenia Prezydenta); |
| Trudności z pozyskaniem kadry pracowniczej (ograniczenia w naborze, niższa konkurencyjność ofert pracy) może powodować opóźnienia i problemy w realizacji zadań | 4 | 3 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Wypracowanie konkurencyjnego pozafinansowego systemu motywacyjnego; Rozszerzenie form i zasięgu komunikacji dotyczących prowadzonych naborów; Aktywna akceptacja: Optymalizacja organizacji pracy i wykorzystania zasobów kadrowych; Szkolenia i egzekwowanie konieczności podnoszenia kwalifikacji pracowników; Pozyskiwanie (przeniesienia) wykwalifikowanych specjalistów z innych jednostek organizacyjnych m.st. Warszawy; |
| Sprawdzenie przestrzegania wymogów określonych w ustawie utrzymaniu czystości i porządku w gminach oraz w uchwałach Rady m.st. Warszawy dotyczących systemu gospodarki odpadami komunalnymi | | | | | |
| Niewystarczające krajowe regulacje prawne utrudnią/ograniczą możliwość wprowadzania rozwiązań na poziomie miasta | 4 | 3 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Stałe monitorowanie propozycji zmian ustawowych zgłaszanych przez strony uczestniczące w procesie legislacyjnym; Uczestnictwo w konsultacjach społecznych projektów ustaw, przedkładanie propozycji zmian ustawowych i oficjalnych stanowisk m.st. Warszawy; Współpraca z innymi miastami w zakresie lobbowania wprowadzenia regulacji prawnych; Aktywna akceptacja: Wprowadzanie uregulowań na poziomie m.st. Warszawy (akty prawa miejscowego, zarządzenia Prezydenta); |
| Trudności z pozyskaniem kadry pracowniczej (ograniczenia w naborze, niższa konkurencyjność ofert pracy) może powodować opóźnienia i problemy w realizacji zadań | 4 | 3 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Wypracowanie konkurencyjnego pozafinansowego systemu motywacyjnego; Rozszerzenie form i zasięgu komunikacji dotyczących prowadzonych naborów; Aktywna akceptacja: Optymalizacja organizacji pracy i wykorzystania zasobów kadrowych; Szkolenia i egzekwowanie konieczności podnoszenia kwalifikacji pracowników; Pozyskiwanie (przeniesienia) wykwalifikowanych specjalistów z innych jednostek organizacyjnych m.st. Warszawy; |
| Zapewnienie sprawnego reagowania w przypadku wystąpienia awarii | | | | | |
| Trudna sytuacja budżetowa Miasta może prowadzić do ograniczenia środków finansowych na realizację zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Bieżący monitoring dochodów własnych i kosztów działalności Urzędu; Aktywna akceptacja: Weryfikacja realizowanych zadań, osiągniętych wskaźników i wprowadzenie zmian w budżecie; Intensyfikacja budowania partnerstw i pozyskiwania środków zewnętrznych; |

| Podniesienie stanu świadomości ekologicznej mieszkańców i kształtowanie postaw proekologicznych | | | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Brak świadomości konieczności prowadzenia działań wśród władz i pracowników | 3 | 3 | 9 | Ograniczanie | Ograniczanie: Szkolenia dla urzędników Wypracowanie wewnętrznych standardów działania |
| Rozproszona odpowiedzialność za realizację zadań wynikająca m.in. z ustawy o ustroju miasta stołecznego Warszawy, mogąca powodować utrudnienia we współpracy pomiędzy biurami, urzędami dzielnic, jednostkami organizacyjnymi | 4 | 4 | 16 | Ograniczanie Aktywna akceptacja | Ograniczanie: Działania edukacyjno-informacyjne skierowane do urzędników Szkolenia dla pracowników z zakresu zarządzania w sytuacjach konfliktowych; Systematyczne spotkania, uzgadnianie z wyprzedzeniem planowanych działań; Wprowadzanie zasad współpracy zarządzeniami Prezydenta |
| Informowanie społeczeństwa o sposobach postępowania w sytuacji wystąpienia zagrożeń środowiska i życia ludzi z tytułu wystąpienia awarii przemysłowych | | | | | |
| Niewystarczająca świadomość istniejących zagrożeń wśród mieszkańców miasta | 3 | 3 | 9 | Ograniczanie | Ograniczania: kampanie informacyjno-edukacyjne skierowane do mieszkańców |
| Zmniejszenie emisji związanych z ogrzewaniem | | | | | |
| Z powodu zmiany składu osobowego organu stanowiącego i kontrolnego/ wykonawczego m.st. Warszawy, może nastąpić zmiana kierunków w zarządzaniu Miastem, czego skutkiem może być opóźnienie/ograniczenie zakresu/ wstrzymanie realizacji zadania | 3 | 5 | 15 | Ograniczanie | Ograniczanie: Budowanie porozumień ponad podziałami, przynależnością partyjną na rzecz wdrażania realizacji działań; Szerokie angażowanie przedstawicieli Rady m.st. Warszawy oraz Rad Dzielnic m.st. Warszawy; |
| Niewystarczająca świadomość mieszkańców miasta | 3 | 4 | 12 | Ograniczanie | Ograniczania: kampanie informacyjno-edukacyjne skierowane do mieszkańców |
| Trudna sytuacja budżetowa Miasta może prowadzić do ograniczenia środków finansowych na realizację zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczanie Aktywna akceptacja | Ograniczanie: Bieżący monitoring dochodów własnych i kosztów działalności Urzędu; Aktywna akceptacja: Weryfikacja realizowanych zadań, osiągniętych wskaźników i wprowadzenie zmian w budżecie; Intensyfikacja budowania partnerstw i pozyskiwania środków zewnętrznych; |
| Niewystarczające krajowe/regionalne regulacje prawne utrudnią/ograniczą wymiane kotłów | 4 | 3 | 12 | Ograniczanie Aktywna akceptacja | Ograniczanie: Stałe monitorowanie propozycji zmian ustawowych zgłaszanych przez strony uczestniczące w procesie legislacyjnym; Uczestnictwo w konsultacjach społecznych projektów ustaw, przedkładanie propozycji zmian ustawowych i oficjalnych stanowisk m.st. Warszawy; Współpraca z innymi miastami w zakresie lobbowania wprowadzenia regulacji prawnych; Aktywna akceptacja: Wprowadzanie uregulowań na poziomie m.st. Warszawy (akty prawa miejscowego, zarządzenia Prezydenta); |
| Zmniejszenie emisji związanych z transportem | | | | | |
| Trudna sytuacja budżetowa Miasta może prowadzić do ograniczenia środków finansowych na realizację zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczanie Aktywna akceptacja | Ograniczanie: Bieżący monitoring dochodów własnych i kosztów działalności Urzędu; Aktywna akceptacja: Weryfikacja realizowanych zadań, osiągniętych wskaźników i wprowadzenie zmian w budżecie; Intensyfikacja budowania partnerstw i pozyskiwania środków zewnętrznych; |
| Przedłużające się procedury uzyskania wymaganych pozwoleń mogą spowodować opóźnienia w realizacji zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczanie Aktywna akceptacja | Ograniczanie: Właściwe przygotowanie potrzebnych dokumentów Aktywna akceptacja: Monitorowanie przebiegu procesu |
| Zmniejszenie zużycia energii oraz ograniczanie strat ciepła w budynkach i infrastrukturze miejskiej | | | | | |
| Trudna sytuacja budżetowa Miasta może prowadzić do ograniczenia środków finansowych na realizację zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczanie Aktywna akceptacja | Ograniczanie: Bieżący monitoring dochodów własnych i kosztów działalności Urzędu; Aktywna akceptacja: Weryfikacja realizowanych zadań, osiągniętych wskaźników i wprowadzenie zmian w budżecie; Intensyfikacja budowania partnerstw i pozyskiwania środków zewnętrznych; |

| | | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Przedłużające się procedury uzyskania wymaganych pozwoleń mogą spowodować opóźnienia w realizacji zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Właściwe przygotowanie potrzebnych dokumentów Aktywna akceptacja: Monitorowanie przebiegu procesu |
| Rozproszona odpowiedzialność za realizację zadań wynikająca m.in. z ustawy o ustroju miasta stołecznego Warszawy, mogąca powodować utrudnienia we współpracy pomiędzy biurami, urzędami dzielnic, jednostkami organizacyjnymi | 4 | 4 | 16 | Ograniczenie | Ograniczenie: Działania edukacyjno-informacyjne skierowane do urzędników Szkolenia dla pracowników z zakresu zarządzania w sytuacjach konfliktowych; Systematyczne spotkania, uzgadnianie z wyprzedzeniem planowanych działań; Wprowadzanie zasad współpracy zarządzeniami Prezydenta |
| Wzrost udziału OZE w bilansie energetycznym miasta | | | | | |
| Trudna sytuacja budżetowa Miasta może prowadzić do ograniczenia środków finansowych na realizację zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Bieżący monitoring dochodów własnych i kosztów działalności Urzędu; Aktywna akceptacja: Weryfikacja realizowanych zadań, osiągniętych wskaźników i wprowadzenie zmian w budżecie; Intensyfikacja budowania partnerstw i pozyskiwania środków zewnętrznych; |
| Przedłużające się procedury uzyskania wymaganych pozwoleń mogą spowodować opóźnienia w realizacji zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Właściwe przygotowanie potrzebnych dokumentów Aktywna akceptacja: Monitorowanie przebiegu procesu |
| Rozproszona odpowiedzialność za realizację zadań wynikająca m.in. z ustawy o ustroju miasta stołecznego Warszawy, mogąca powodować utrudnienia we współpracy pomiędzy biurami, urzędami dzielnic, jednostkami organizacyjnymi | 4 | 4 | 16 | Ograniczenie | Ograniczenie: Działania edukacyjno-informacyjne skierowane do urzędników Szkolenia dla pracowników z zakresu zarządzania w sytuacjach konfliktowych; Systematyczne spotkania, uzgadnianie z wyprzedzeniem planowanych działań; Wprowadzanie zasad współpracy zarządzeniami Prezydenta |
| Ograniczenie oddziaływania hałasu komunikacyjnego | | | | | |
| Trudności z pozyskaniem kadry pracowniczej (ograniczenia w naborze, niższa konkurencyjność ofert pracy) może powodować opóźnienia i problemy w realizacji zadań | 4 | 3 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Wypracowanie konkurencyjnego pozafinansowego systemu motywacyjnego; Rozszerzenie form i zasięgu komunikacji dotyczących prowadzonych naborów; Aktywna akceptacja: Optymalizacja organizacji pracy i wykorzystania zasobów kadrowych; Szkolenia i egzekwowanie konieczności podnoszenia kwalifikacji pracowników; Pozyskiwanie (przeniesienia) wykwalifikowanych specjalistów z innych jednostek organizacyjnych m.st. Warszawy; Szersze wykorzystanie zasobów zewnętrznych; |
| Rozproszona odpowiedzialność za realizację zadań wynikająca m.in. z ustawy o ustroju miasta stołecznego Warszawy, mogąca powodować utrudnienia we współpracy pomiędzy biurami, urzędami dzielnic, jednostkami organizacyjnymi | 4 | 4 | 16 | Ograniczenie | Ograniczenie: Działania edukacyjno-informacyjne skierowane do urzędników Szkolenia dla pracowników z zakresu zarządzania w sytuacjach konfliktowych; Systematyczne spotkania, uzgadnianie z wyprzedzeniem planowanych działań; Wprowadzanie zasad współpracy zarządzeniami Prezydenta |
| Wykorzystanie planowania przestrzennego do zapobiegania niewłaściwej lokalizacji źródeł pól elektromagnetycznych oraz obiektów narażonych na promieniowanie tych pól | | | | | |
| Przedłużające się procedury uchwalania miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego spowodują brak odpowiedniego przeznaczenia terenów | 4 | 4 | 16 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Uwzględnienie wymogu badania potrzeb społecznych na etapie inwentaryzacji planistycznej; Zapewnienie udziału społeczeństwa w procedurze planistycznej już na początkowym etapie prac; Wypracowanie standardów wewnętrznych dot. konieczności precyzyjnego określania funkcji terenów; Aktywna akceptacja: Prowadzenie działań edukacyjno-informacyjnych w zakresie polityki przestrzennej; |
| Poprawa potencjału/stanu ekologicznego wód powierzchniowych i utrzymanie dobrego stanu wód podziemnych | | | | | |

| | | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Trudna sytuacja budżetowa Miasta może prowadzić do ograniczenia środków finansowych na realizację zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Bieżący monitoring dochodów własnych i kosztów działalności Urzędu; Aktywna akceptacja: Weryfikacja realizowanych zadań, osiągniętych wskaźników i wprowadzenie zmian w budżecie; Intensyfikacja budowania partnerstw i pozyskiwania środków zewnętrznych; |
| Przedłużające się procedury uzyskania wymaganych pozwoleń mogą spowodować opóźnienia w realizacji zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Właściwe przygotowanie potrzebnych dokumentów Aktywna akceptacja: Monitorowanie przebiegu procesu |
| Nierzetelne wykonywanie zadań przez wykonawców zamówień publicznych, może powodować opóźnienia w realizacji zadań | 4 | 3 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Przygotowywanie racjonalnych harmonogramów realizowanych działań w ramach udzielanych zamówień; Systematyczne doskonalenie wewnętrznych uregulowań dot. zamówień publicznych; Powoływanie interdyscyplinarnych zespołów przygotowujących dokumentację zamówienia publicznego; Aktywna akceptacja: Powierzenie dokończenia realizacji zamówienia publicznego innemu wykonawcy (na ryzyko i koszt pierwotnego wykonawcy, tzw. wykonanie zastępcze); Przygotowanie i wdrożenie planu utrzymującego efekty wdrożonych działań na czas realizacji zamówienia; |
| Przeciwdziałanie zanieczyszczeniu powierzchni ziemi | | | | | |
| Rozproszona odpowiedzialność za realizację zadań wynikająca m.in. z ustawy o ustroju miasta stołecznego Warszawy, mogąca powodować utrudnienia we współpracy pomiędzy biurami, urzędami dzielnic, jednostkami organizacyjnymi | 4 | 4 | 16 | Ograniczenie | Ograniczenie: Działania edukacyjno-informacyjne skierowane do urzędników Szkolenia dla pracowników z zakresu zarządzania w sytuacjach konfliktowych; Systematyczne spotkania, uzgadnianie z wyprzedzeniem planowanych działań; Wprowadzanie zasad współpracy zarządzeniami Prezydenta |
| Budowa dodatkowych punktów selektywnego zbierania odpadów komunalnych tzw. PSZOK oraz budowa/modernizacja instalacji do zagospodarowania odpadów | | | | | |
| Protesty mieszkańców wobec lokalizacji tego typu instalacji mogą utrudnić/opóźnić/unieemożliwić budowę | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie | Ograniczenie: Działania edukacyjno-informacyjne skierowane do urzędników odpowiednie planowane przestrzenie w celu ograniczenia konfliktów ze względu na sąsiedztwo terenów mieszkalnych |
| Trudna sytuacja budżetowa Miasta może prowadzić do ograniczenia środków finansowych na realizację zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Bieżący monitoring dochodów własnych i kosztów działalności Urzędu; Aktywna akceptacja: Weryfikacja realizowanych zadań, osiągniętych wskaźników i wprowadzenie zmian w budżecie; Intensyfikacja budowania partnerstw i pozyskiwania środków zewnętrznych; |
| Przedłużające się procedury uzyskania wymaganych pozwoleń mogą spowodować opóźnienia w realizacji zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Właściwe przygotowanie potrzebnych dokumentów Aktywna akceptacja: Monitorowanie przebiegu procesu |
| Nierzetelne wykonywanie zadań przez wykonawców zamówień publicznych, może powodować opóźnienia w realizacji zadań | 4 | 3 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Przygotowywanie racjonalnych harmonogramów realizowanych działań w ramach udzielanych zamówień; Systematyczne doskonalenie wewnętrznych uregulowań dot. zamówień publicznych; Powoływanie interdyscyplinarnych zespołów przygotowujących dokumentację zamówienia publicznego; Aktywna akceptacja: Powierzenie dokończenia realizacji zamówienia publicznego innemu wykonawcy (na ryzyko i koszt pierwotnego wykonawcy, tzw. wykonanie zastępcze); Przygotowanie i wdrożenie planu utrzymującego efekty wdrożonych działań na czas realizacji zamówienia; |
| Selektywna zbiórka odpadów | | | | | |
| Niewystarczająca świadomość mieszkańców | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie | Ograniczenie: Kampania edukacyjno-informacyjna, Kontrole przestrzegania obowiązków, |

| | | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nierzetelne wykonywanie zadań przez wykonawców zamówień publicznych, może powodować opóźnienia w realizacji zadań | 4 | 3 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Przygotowywanie racjonalnych harmonogramów realizowanych działań w ramach udzielanych zamówień; Systematyczne doskonalenie wewnętrznych uregulowań dot. zamówień publicznych; Powolywanie interdyscyplinarnych zespołów przygotowujących dokumentację zamówienia publicznego; Aktywna akceptacja: Powierzenie dokończenia realizacji zamówienia publicznego innemu wykonawcy (na ryzyko i koszt pierwotnego wykonawcy, tzw. wykonanie zastępcze); Przygotowanie i wdrożenie planu utrzymującego efekty wdrożonych działań na czas realizacji zamówienia; |
| Utrzymanie we właściwym stanie terenów zieleni (poprawa jakości, modernizacja) | | | | | |
| Rozproszona odpowiedzialność za realizację zadań wynikająca m.in. z ustawy o ustroju miasta stołecznego Warszawy, mogąca powodować utrudnienia we współpracy pomiędzy biurami, urzędami dzielnic, jednostkami organizacyjnymi | 4 | 4 | 16 | Ograniczenie | Ograniczenie: Działania edukacyjno-informacyjne skierowane do urzędników Szkolenia dla pracowników z zakresu zarządzania w sytuacjach konfliktowych; Systematyczne spotkania, uzgadnianie z wyprzedzeniem planowanych działań; Wprowadzanie zasad współpracy zarządzeniami Prezydenta |
| Ochrona lasów w mieście | | | | | |
| Trudna sytuacja budżetowa Miasta może prowadzić do ograniczenia środków finansowych na realizację zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Bieżący monitoring dochodów własnych i kosztów działalności Urzędu; Aktywna akceptacja: Weryfikacja realizowanych zadań, osiągniętych wskaźników i wprowadzenie zmian w budżecie; Intensyfikacja budowania partnerstw i pozyskiwania środków zewnętrznych; |
| Ograniczenie presji urbanistycznej na tereny otwarte (rolne i porolne) oraz tereny zielone | | | | | |
| Rozproszona odpowiedzialność za realizację zadań wynikająca m.in. z ustawy o ustroju miasta stołecznego Warszawy, mogąca powodować utrudnienia we współpracy pomiędzy biurami, urzędami dzielnic, jednostkami organizacyjnymi | 4 | 4 | 16 | | Ograniczenie: Działania edukacyjno-informacyjne skierowane do urzędników Szkolenia dla pracowników z zakresu zarządzania w sytuacjach konfliktowych; Systematyczne spotkania, uzgadnianie z wyprzedzeniem planowanych działań; Wprowadzanie zasad współpracy zarządzeniami Prezydenta |
| Utrzymanie ochrony przeciwpowodziowej | | | | | |
| Trudna sytuacja budżetowa Miasta może prowadzić do ograniczenia środków finansowych na realizację zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Bieżący monitoring dochodów własnych i kosztów działalności Urzędu; Aktywna akceptacja: Weryfikacja realizowanych zadań, osiągniętych wskaźników i wprowadzenie zmian w budżecie; Intensyfikacja budowania partnerstw i pozyskiwania środków zewnętrznych; |
| Nierzetelne wykonywanie zadań przez wykonawców zamówień publicznych, może powodować opóźnienia w realizacji zadań | 4 | 3 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Przygotowywanie racjonalnych harmonogramów realizowanych działań w ramach udzielanych zamówień; Systematyczne doskonalenie wewnętrznych uregulowań dot. zamówień publicznych; Powolywanie interdyscyplinarnych zespołów przygotowujących dokumentację zamówienia publicznego; Aktywna akceptacja: Powierzenie dokończenia realizacji zamówienia publicznego innemu wykonawcy (na ryzyko i koszt pierwotnego wykonawcy, tzw. wykonanie zastępcze); Przygotowanie i wdrożenie planu utrzymującego efekty wdrożonych działań na czas realizacji zamówienia; |
| Rozbudowa sieci kanalizacji deszczowej w celu ochrony terenów zabudowanych przed podtopieniami | | | | | |
| Trudna sytuacja budżetowa Miasta może prowadzić do ograniczenia środków finansowych na realizację zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Bieżący monitoring dochodów własnych i kosztów działalności Urzędu; Aktywna akceptacja: Weryfikacja realizowanych zadań, osiągniętych wskaźników i wprowadzenie zmian w budżecie; Intensyfikacja budowania partnerstw i pozyskiwania środków zewnętrznych; |
| Przedłużające się procedury uzyskania wymaganych pozwoleń mogą spowodować opóźnienia w realizacji zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Właściwe przygotowanie potrzebnych dokumentów Aktywna akceptacja: Monitorowanie przebiegu procesu |

| | | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nierzetelne wykonywanie zadań przez wykonawców zamówień publicznych, może powodować opóźnienia w realizacji zadań | 4 | 3 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Przygotowywanie racjonalnych harmonogramów realizowanych działań w ramach udzielanych zamówień; Systematyczne doskonalenie wewnętrznych uregulowań dot. zamówień publicznych; Powoływanie interdyscyplinarnych zespołów przygotowujących dokumentację zamówienia publicznego; Aktywna akceptacja: Powierzenie dokończenia realizacji zamówienia publicznego innemu wykonawcy (na ryzyko i koszt pierwotnego wykonawcy, tzw. wykonanie zastępcze); Przygotowanie i wdrożenie planu utrzymującego efekty wdrożonych działań na czas realizacji zamówienia; |
| Rozwój terenów zieleni | | | | | |
| Trudna sytuacja budżetowa Miasta może prowadzić do ograniczenia środków finansowych na realizację zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Bieżący monitoring dochodów własnych i kosztów działalności Urzędu; Aktywna akceptacja: Weryfikacja realizowanych zadań, osiągniętych wskaźników i wprowadzenie zmian w budżecie; Intensyfikacja budowania partnerstw i pozyskiwania środków zewnętrznych; |
| Przedłużające się procedury uzyskania wymaganych pozwoleń mogą spowodować opóźnienia w realizacji zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Właściwe przygotowanie potrzebnych dokumentów Aktywna akceptacja: Monitorowanie przebiegu procesu |
| Nierzetelne wykonywanie zadań przez wykonawców zamówień publicznych, może powodować opóźnienia w realizacji zadań | 4 | 3 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Przygotowywanie racjonalnych harmonogramów realizowanych działań w ramach udzielanych zamówień; Systematyczne doskonalenie wewnętrznych uregulowań dot. zamówień publicznych; Powoływanie interdyscyplinarnych zespołów przygotowujących dokumentację zamówienia publicznego; Aktywna akceptacja: Powierzenie dokończenia realizacji zamówienia publicznego innemu wykonawcy (na ryzyko i koszt pierwotnego wykonawcy, tzw. wykonanie zastępcze); Przygotowanie i wdrożenie planu utrzymującego efekty wdrożonych działań na czas realizacji zamówienia; |
| Rozproszona odpowiedzialność za realizację zadań wynikająca m.in. z ustawy o ustroju miasta stołecznego Warszawy, mogąca powodować utrudnienia we współpracy pomiędzy biurami, urzędami dzielnic, jednostkami organizacyjnymi | 4 | 4 | 16 | Ograniczenie | Ograniczenie: Działania edukacyjno-informacyjne skierowane do urzędników Szkolenia dla pracowników z zakresu zarządzania w sytuacjach konfliktowych; Systematyczne spotkania, uzgadnianie z wyprzedzeniem planowanych działań; Wprowadzanie zasad współpracy zarządzeniami Prezydenta |
| Zwiększenie retencji wodnej i gruntowej | | | | | |
| Trudna sytuacja budżetowa Miasta może prowadzić do ograniczenia środków finansowych na realizację zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Bieżący monitoring dochodów własnych i kosztów działalności Urzędu; Aktywna akceptacja: Weryfikacja realizowanych zadań, osiągniętych wskaźników i wprowadzenie zmian w budżecie; Intensyfikacja budowania partnerstw i pozyskiwania środków zewnętrznych; |
| Niewystarczająca świadomość mieszkańców miasta | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie | Ograniczenia: kampanie informacyjno-edukacyjne skierowane do mieszkańców |
| Działania związane z utrzymaniem i ustanawianiem form ochrony przyrody | | | | | |
| Trudności z pozyskaniem kadry pracowniczej (ograniczenia w naborze, niższa konkurencyjność ofert pracy) może powodować opóźnienia i problemy w realizacji zadań | 4 | 3 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Wypracowanie konkurencyjnego pozafinansowego systemu motywacyjnego; Rozszerzenie form i zasięgu komunikacji dotyczących prowadzonych naborów; Aktywna akceptacja: Optymalizacja organizacji pracy i wykorzystania zasobów kadrowych; Szkolenia i egzekwowanie konieczności podnoszenia kwalifikacji pracowników; Pozyskiwanie (przeniesienia) wykwalifikowanych specjalistów z innych jednostek organizacyjnych m.st. Warszawy; Szersze wykorzystanie zasobów zewnętrznych; |
| Trudna sytuacja budżetowa Miasta może prowadzić do ograniczenia środków finansowych na realizację zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Bieżący monitoring dochodów własnych i kosztów działalności Urzędu; Aktywna akceptacja: Weryfikacja realizowanych zadań, osiągniętych wskaźników i wprowadzenie zmian w budżecie; Intensyfikacja budowania partnerstw i pozyskiwania środków zewnętrznych; |
| Stworzenie dogodnych warunków bytowania fauny i flory | | | | | |

| | | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Trudna sytuacja budżetowa Miasta może prowadzić do ograniczenia środków finansowych na realizację zadań | 3 | 4 | 12 | Ograniczenie Aktywna akceptacja | Ograniczenie: Bieżący monitoring dochodów własnych i kosztów działalności Urzędu; Aktywna akceptacja: Weryfikacja realizowanych zadań, osiągniętych wskaźników i wprowadzenie zmian w budżecie; Intensyfikacja budowania partnerstw i pozyskiwania środków zewnętrznych; |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|